

**Auftraggeber:** Rundfunk Berlin-Brandenburg (rbb)

**Ort:** Berlin und Potsdam, Deutschland

**Zeitraum:** 01/2019 – 11/2019

**Projektname:** Optimierung des Fuhrparks  
Optimierung der Logistik



**Schwerpunkte:**

*Optimierung des Fuhrparks*

Zielstellung war die Optimierung des Fuhrparkmanagements zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit des rbb - Fuhrparks bei gleichzeitiger Sicherung einer hohen Verfügbarkeit der ca. 150 Fahrzeuge des rbb an vier Standorten in Berlin und Brandenburg.

Analyse der Bestandssituation (Fahrzeugflotte, Verantwortlichkeiten und Prozessorganisation, Kostenstrukturen)

Erarbeitung von Lösungsvarianten zur internen Optimierung (Fahrzeugdisposition, Technischer Service, Softwareeinsatz, u.a.)

Möglichkeiten des Outtaskings ausgewählter Aufgaben

Variantenvergleich und Konzeptvorschlag, Umsetzungsplanung

*Optimierung der Logistik*

Zielstellung war die Optimierung der Logistik zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit in der internen Post- und Warenlogistik des rbb

Analyse der Bestandssituation (Poststelle / Zustellung, Warenannahme, Expedition, Lager, Aufnahme von Mengengerüsten, Prozessen und Kostenstrukturen)

Erarbeitung von Lösungsvarianten zur internen Optimierung (Prozessoptimierung, Tracking & Tracing, Digitalisierung) und zum Outtasking ausgewählter Aufgaben

Variantenvergleich und Konzeptvorschlag, Umsetzungsplanung

**Branche:** Logistik, Medien