

Auftraggeber: Sächsische Binnenhäfen
Oberelbe GmbH

Ort: Dresden/Riesa/Torgau/
Děčín/Lovosice
Roßlau

Zeitraum: 04/2014 – 04/2015

Projektname: Erarbeitung eines Strategiekonzeptes
für den Zeitraum 2015-2022



Schwerpunkte:

- Ermittlung von Grundlagen für das Strategiekonzept, insbesondere statistische Grundlagen, technische Kapazitäten, wirtschaftliche Analyse der Geschäftsfelder und der Schifffahrtsbedingungen auf der Elbe
- Benchmark und SWOT-Analyse für Hafenstandorte
- Erarbeitung von Leitsätzen und Zielen
- Markteinschätzung
- Strategische Ausrichtung und mittelfristige Planung für strategische Geschäftsfelder
- Vorbereitung und Unterstützung der Einführung einer geschäftsfeldorientierten Deckungsbeitragsrechnung
- Entwicklung eines Kennzahlensystems
- Risiken und ‚Worst Case Szenario‘ für Projekte
- Wirtschaftliche Bewertung des Investitionsvorhabens „Schwerlastkran“
- Perspektiven und Planungen für die Beteiligungen Industriehafen Roßlau IHR und Česko-saské přístavy s.r.o. (ČSP)
- Projektkoordination, Durchführung von Workshops, Präsentation beim Aufsichtsrat
- Berichterstellung

Branche: Logistik / Hafen